

Jak ograniczyć koszty zakupu energii – centra usług wspólnych, grupy zakupowe

*Pomorska Grupa Konsultingowa
Spółka Akcyjna w Bydgoszczy*

Hotel Ossa 18 września 2019 roku

Romuald Meyer

Co należy robić, żeby dążyć do celu?

Wzrasta rola społeczności lokalnych. Rozwój kulturowy powoduje, że większość spraw, od których zależy jakość życia decyduje się na tym szczeblu. Kilka praktycznych odpowiedzi wynikających z naszego doświadczenia nabytego we współpracy z gminami:

- Zakupy grupowe obejmujące szerokie spektrum towarów i usług, ograniczenia, bariery, efekt synergii, punkt przegięcia;
- Wykorzystanie wszystkich możliwości zaspakajania potrzeb mieszkańców z równoczesnym chronieniem środowiska naturalnego. Znamienne, że impuls pochodzi od Porozumienia Burmistrzów a nie władzy na szczeblu państwowym;
- Optymalizacja decyzji strategicznych, w głównej mierze sprowadza się przekładania na konkretne przedsięwzięcia dla **dobrego bytu** a nie **dobrobytu** postrzeganego jako PKB na 1 mieszkańca;

W czym PGK SA może i chce pomóc Gminom?

- Audyt parametrów zakupu energii elektrycznej, ciepła i gazu jako narzędzie optymalizacji kosztów;
- Grupy Zakupowe jako narzędzie współpracy samorządów przyczyniające się do wzrostu efektywności postępowań przetargowych;
- Założenia do planów zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepło i gaz jako warunek ubiegania się o środki unijne w okresie 2020 – 2024, w tym uwzględnienie elektromobilności;
- Analiza efektywności instalacji produkujących ee w oparciu o OZE;
- Negocjacje z operatorami sieciowymi: przyłączenia, oświetlenie ulic;
- Plany gospodarki niskoemisyjnej jako składnik wniosków o dofinansowanie w okresie 2020 – 2024;
- Studia wykonalności, strategie rozwoju, analizy i ekspertyzy;



Audyt parametrów narzędzie optymalizacji kosztów

Przeprowadzane przez Pomorską Grupę Konsultingową S.A. audyty parametrów zakupu i dystrybucji mają na celu zoptymalizowanie kosztów ponoszonych przez naszych zleceniodawców. Audyt parametrów zakupu energii elektrycznej obejmuje:

- 1) Sprawdzenie parametrów umów na dostawę energii elektrycznej, ciepła i gazu,
- 2) Sprawdzenie rozliczeń za zużyta energię i usługi przesyłowe,
- 3) Prognozę zużycia i dobór optymalnych mocy umownych, grup taryfowych, kompensację ponadnormatywnego zużycia energii biernej.

W wyniku wdrożenia zalecanych zmian nasi kontrahenci osiągnęli oszczędności na poziomie 15 - 25 % dotychczasowych kosztów. Wykonaliśmy ponad 600 analiz.

Audyt stanowić może samoistne zlecenie lub może poprzedzać procedurę zakupu energii elektrycznej na wolnym rynku.



Efektywność postępowań przetargowych w grupach

- Zakup ee i gazu na rynku konkurencyjnym umożliwia odbiorcom uzyskanie oszczędności na poziomie od **15%** do ponad **35%** w stosunku do cen cennikowych;
- W celu maksymalizacji oszczędności Pomorska Grupa Konsultingowa S.A. organizuje grupy zakupowe, w których uczestniczą jednostki samorządu terytorialnego (*gminy wiejskie, wiejsko – miejskie, miasta, powiaty*) wraz z jednostkami organizacyjnymi oraz spółki komunalne.
- Wspólne zamówienie jest szczególnie korzystne dla gmin, których indywidualny wolumen zużywanej energii elektrycznej nie jest zbyt duży.
- Od 2010 roku Pomorska Grupa Konsultingowa S.A. organizuje i nadzoruje około **80 – 100 postępowań grupowych rocznie**.
- Współdziałanie samorządów i jednostek organizacyjnych zaowocować może wspólnymi inicjatywami w innych obszarach.



Korzyści z grupowego zakupu – CENA

- Wieloletnie analizy uzyskiwanych cen (w warunkach stabilnego rynku) wskazują, że grupy zakupowe uzyskują ceny niższe średnio od **5%** do **25%** od cen oferowanych w przetargach indywidualnych;
- Uczestnictwo w grupie zakupowej jednostek o niewielkim (*nieatrakcyjnym dla dostawców*) zużyciu daje możliwość uzyskania kilku ofert i wyboru najkorzystniejszej;
- Znaczny wolumen i wielość grup zakupowych umożliwia dokonanie, korzystnego dla zamawiających, podziału zamówienia na części z uwzględnieniem specyfiki poboru:
 - ✓ *wyodrębnienie grupy taryfowej B,*
 - ✓ *wydzielenie oświetlenia drogowego,*
 - ✓ *wydzielenie wolumenu przeznaczonego dla służby zdrowia.*

Korzyści z grupowego zakupu – BEZPIECZEŃSTWO



- Zamówienie udzielane jest doświadczonym i stabilnym finansowo wykonawcom, duży wolumen powoduje, że oferty składane są przez większych dostawców, co daje większe prawdopodobieństwo niezakłóconych dostaw w trakcie trwania kontraktu;
- Duży, atrakcyjny dla sprzedawców wolumen daje możliwość wprowadzenia dodatkowych obostrzeń dotyczących realizacji umów (*kary umowne, zabezpieczenie należytego wykonania umowy*), co w przypadku małych zamówień mogłoby oznaczać brak ofert;
- W przypadkach szczególnych (*np. zagrożenie ciągłości dostaw*) PGK SA (*w ramach zawartej umowy*) niezwłocznie podejmuje działania zmierzające do zabezpieczenia dostaw od innego sprzedawcy;

Korzyści z grupowego zakupu – WYGODA



- Wspólne zamówienie prowadzone jest przez upoważnionego zamawiającego (*lidera grupy zakupowej*) działającego w imieniu własnym oraz w imieniu i na rzecz uczestników do grupy zakupowej (*zamawiających, którzy przystąpili do porozumienia*). Rozwiązanie takie umożliwia ograniczenie zaangażowania w procedurę:
 - ✓ *ilości osób oraz*
 - ✓ *zasobów technicznych;*
- Współpraca z profesjonalnym doradcą przy zamówieniach grupowych ogranicza wkład pracy każdego z zamawiających wyłącznie do indywidualnego określenia przedmiotu zamówienia;

Korzyści z grupowego zakupu – DOKUMENTACJA

Pomorska Grupa Konsultingowa SA w ramach zawartej umowy:

- Przeprowadza czynności poprzedzające wszczęcie postępowania (*sporządzenie Porozumienia, deklaracji, pełnomocnictw, oświadczeń o zabezpieczeniu środków na realizację zamówienia*);
- Przygotowuje opis przedmiotu zamówienia oraz opracowuje kompletną Specyfikację Istotnych Warunków Zamówienia z załącznikami;
- Sporządza ogłoszenie o zamówieniu (*e-Notices*) do publikacji w DUUE;
- Przygotowuje odpowiedzi na zapytania i wnioski wykonawców;
- Dokonuje analizy złożonych ofert pod kątem rachunkowym i formalno – prawnym;
- Sporządza pisma i wezwania do wykonawców (*złożenie / uzupełnienie dokumentów/wybór oferty / itp.*);
- Przygotowuje umowy pomiędzy zamawiającymi i wykonawcą oraz nadzoruje proces udzielenia zamówienia;

Korzyści z grupowego zakupu – NARZĘDZIA I SERWIS

- W ramach zawartej umowy PGK SA udostępnia narzędzie umożliwiające przeprowadzenie postępowania;
- W czasie obowiązywania umowy zapewnia profesjonalny serwis;
- Rozwiązuje bieżące problemy z wybranym Dostawcą;
- Interweniuje u dostawcy w razie wystąpienia nieprzewidzianych okoliczności;
- Współpracuje z zamawiającym (jst) w sytuacjach krytycznych – upadłość dostawcy, żądanie podniesienia cen w trakcie trwania umowy.

Założenia do planów zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepło i gaz

- Ustawa Prawo energetyczne nakłada na gminy obowiązek planowania i organizacji zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe na ich obszarze.
- W perspektywie obejmującej lata 2020 – 2024 posiadanie „Założeń do planu zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepło i gaz” będzie warunkiem ubiegania się o dofinansowanie ze środków UE ze szczególnym uwzględnieniem elektromobilności,
- Projekt założeń podlega opiniowaniu przez samorząd województwa w zakresie koordynacji współpracy z innymi gminami oraz w zakresie zgodności z polityką energetyczną państwa.
- Zgodnie z zapisami ustawy Prawo energetyczne projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe powinien zawierać:



Zawartość projektów założeń do planów zaopatrzenia w energię elektryczną, ciepło i gaz

- 1) Ocenę stanu aktualnego i przewidywanych zmian zapotrzebowania na ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe,
- 2) Przedsięwzięcia racjonalizujące użytkowanie ciepła, energii elektrycznej i paliw gazowych,
- 3) Możliwości wykorzystania istniejących nadwyżek i lokalnych zasobów paliw i energii, z uwzględnieniem energii elektrycznej i ciepła wytwarzanych w odnawialnych źródłach energii, energii elektrycznej i ciepła użytkowego wytwarzanych w kogeneracji oraz zagospodarowania ciepła odpadowego z instalacji przemysłowych,
- 4) Zakres współpracy z innymi gminami w tym zakresie.

Pomorska Grupa Konsultingowa S.A. oferuje opracowanie planu lub jego aktualizację.

W ramach zlecenia dokonujemy niezbędnych uzgodnień z wszystkimi gestorami (RDOŚ, PWIS, Urząd Marszałkowski) oraz przygotowujemy procedurę związaną z uchwaleniem planu przez Radę Gminy.



Analiza efektywności instalacji produkujących energię elektryczną w oparciu o OZE

- Optymalizacja posadowienia instalacji OZE,
- Raport wydajności energetycznej projektowanej instalacji,
- Określenie warunków szczególnych związanych z jej wykonaniem i przyłączeniem,
- Sporządzenie PFU lub dokumentacji technicznej,
- Sporządzenie kosztorysów,
- Sporządzenie porównawczej analizy efektywności kosztowej dla obiektu w układzie: energia konwencjonalna – energia oparta o OZE,
- Określenie czasu granicznego zwrotu poniesionych nakładów:
z dofinansowaniem – bez dofinansowania,
- Problemy do rozwiązania:
 - ✓ *zabezpieczanie dostaw,*
 - ✓ *stan sieci elektroenergetycznych administrowanych przez operatorów.*

Plany gospodarki niskoemisyjnej jako warunek dofinansowania w okresie 2020 – 2024

Plany gospodarki niskoemisyjnej mają m.in. przyczynić się do osiągnięcia celów określonych w pakiecie klimatyczno – energetycznym do roku 2020, tj.:

- redukcji emisji gazów cieplarnianych o 20% w stosunku do 1990 roku,
- zwiększenia udziału energii pochodzącej z źródeł odnawialnych o **15%**,
- redukcji zużycia energii finalnej, co ma zostać zrealizowane poprzez podniesienie efektywności energetycznej o **20%** w stosunku do BAU (business as usual) na 2020 rok,
- Do roku 2030 wskaźniki redukcji wynoszą **40%**, tak aby w 2050 roku były bliskie 100%,
- Działania i kwestie kontrowersyjne związane z planami.



Działania i kwestie kontrowersyjne związane z planami:



Plany gospodarki niskoemisyjnej określają zadania inwestycyjne do wykonania w okresie obowiązywania planu (5 lat). Często zadania są trudne do realizacji ponieważ:

- Brak odpowiednich źródeł dofinansowujących w szczególności obiekty w grupie społeczeństwo,
- Bez poprawy w tej grupie, same inwestycje samorządowe nie poprawią sytuacji ponieważ proporcje są **10%** - samorząd do **90%** - społeczeństwo,
- Brak korelacji pomiędzy zapisami w RPO a zapisami w PGN poszczególnych gmin,
- Szczególny nacisk powinien zostać skierowany na dążenie do samowystarczalności energetycznej poszczególnych jednostek lub większych obszarów: powiatów, związków gmin.

Studia wykonalności, strategie rozwoju, ekspertyzy i analizy

Warunkiem koniecznym dla:

- 1) przeprowadzenia restrukturyzacji,
- 2) wyceny posiadanych zasobów,
- 3) Sprzedaży akcji lub udziałów w spółkach prawa handlowego,
- 4) uzyskania dofinansowania ze środków UE,

jest terminowe i kompetentne opracowanie właściwej analizy, ekspertyzy, strategii czy też studium wykonalności projektu.

Pomorska Grupa Konsultingowa S.A. sporządza przywołane powyżej opracowania w zakresie wymaganym przez zleceniodawców. Dodatkowo opracowuje kompletne wnioski o uzyskanie dofinansowania w ramach programów krajowych i unijnych.



Dziękuję za uwagę
Romuald Meyer
+48 793 340 801
meyer@pgksa.pl

